ĐÀO TẠO TẠI DOANH NGHIỆP | THỜI LƯỢNG : 2 NGÀY

TỔNG QUAN VỀ HỆ THỐNG SẢN XUẤT TINH GỌN - MONODUKURI

Bạn có từng băn khoăn: Làm thế nào tìm kiếm thêm khách hàng tiềm năng mới để mở rộng kinh doanh cho công ty?

- *Mặc dù làm lâu năm tại nhà máy của Nhật, nhưng liệu bản thân/ các quản lý tại hiện trường có thực sự hiểu rõ bản chất các công cụ về quản lý sản xuất đang ứng dụng tại nhà máy của mình?*
- *Bạn thường xuyên nghe nói về Hệ thống sản xuất tinh gọn, hay Hệ thống sản xuất Toyota, nhưng thực sự hệ thống này gồm những gì, có đang được áp dụng vào nhà máy của mình và có đang thu được hiệu quả như mong đợi?*
- *Làm sao để các hoạt động cải tiến đang tiến hành đã hiệu quả và được triệt để hay chưa?*

Khóa học sẽ cung cấp cho các quản lý của bộ phận sản xuất hay quản lý chất lượng những kiến thức tổng quát về hệ thống SXTG, nhằm hỗ trợ cấp quản lý hiểu rõ bản chất và ứng dụng/ cải tiến hiệu quả hơn các phương pháp và công cụ của Sản xuất tinh gọn tại chính nhà máy của mình.

NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

Phần 1: Giới thiệu về SXTG

- Nguồn gốc SXTG
- Triết lý của Toyota
- Tác động của nguyên tắc SXTG trong ngành công nghiệp
- Khái niệm SXTG
- Ngôi nhà Quản lý Tinh gọn

Phần 2: Các khái niệm và nguyên tắc chính của SXTG

- Phương pháp tăng năng suất
- Lãng phí là gì?
- Hoạt động chống lãng phí
- Tám loại lãng phí trong sản xuất
- Triết lý tư duy tinh gọn
- Nguyên tắc tinh gọn

Phần 3: Các phương pháp và công cụ phổ biến của SXTG

1. Nền tảng

- 4M
- 5S
- Visual Controls - Quản lý trực quan
- Plant Layout - Layout phân xưởng
- Total Productive Maintenance - Bảo trì năng suất tổng hợp

2. Tiêu chuẩn hóa

- Công việc tiêu chuẩn hóa
- Heijunka / Cân bằng tải
- Kaizen

3. Just-In-Time

- Hệ thống sản xuất kéo/ Kanban
- Dòng chảy liên tục
- Takt Time - Nhịp sản xuất
- Chuyển đổi nhanh/ Rút ngắn thời gian thiết lập
- Đa năng hóa công việc

4. Jidoka

- Chất lượng tại nguồn
- Poka-Yoke: Phòng chống sai lỗi
- Andon: Hiển thị trạng thái
- Cách thức giải quyết vấn đề

5. Sự tham gia của mọi người

- Hoạt động cải tiến nhóm nhỏ
- Hệ thống khuyến nghị
- Quản lý chính sách

Phần 4: Tóm tắt và lập kế hoạch hành động

** Trình tự chi tiết và nội dung có thể thay đổi*

MỤC TIÊU

- Hiểu được bản chất của hệ thống quản lý SXTG – Monodukuri.
- Nắm bắt được các phương pháp và công cụ nền tảng của SXTG và áp dụng một số phương pháp để cải thiện việc quản lý sản xuất tại nhà xưởng của mình.

ĐỐI TƯỢNG

- ○ Nhân viên
- ● Quản lý cấp trung
- ● Quản lý sơ cấp
- ○ Quản lý cấp cao

PHƯƠNG PHÁP

30% lý thuyết, **70%** thực hành thông qua thảo luận nhóm, trình bày, bài tập tình huống, đóng vai, trò chơi v.v.

AIMNEXT
Professional Training & Consulting

TRỤ SỞ CHÍNH HỒ CHÍ MINH
Tòa nhà Nam Giao, 261 - 263 Phan Xích Long, P2, Q.Phú Nhuận, Tp.Hồ Chí Minh

VĂN PHÒNG ĐẠI DIỆN HÀ NỘI
Tòa nhà Sao Mai, 19 Lê Văn Lương, Quận Thanh Xuân, Hà Nội

HCM (028) 3995 8290 | HN (024) 6685 0388 | training-vn@aimnext.com | http://aimnext.com.vn